Referat

Bestyrelsesmøde Hospice Vendsyssel

Tid: tirsdag d. 15.09.2026

Sted: Hospice Vendsyssel

Bestyrelsens medlemmer:

Navn	Valgt af	Deltager
Anne-Marie Mølbæk Jørgensen	Region Nordjylland	X
Dorte Margrethe Nielsen	Hjørring Kommune	Afbud
Bodil Vestergaard	Støtteforeningen Hospice Vendsyssel	X
Carsten Ullmann Andersen	Brønderslev Kommune	X
Christian Borrisholt Steen	Region Nordjylland	Afbud
Jesper Bradsted	Personligt udnævnt	X
Karen Marie Dalgaard	Personligt udnævnt/ Kræftens Bekæmpelse	X
Kirsten Morild Andersen	Region Nordjylland	X
Lone Agerdal Højen	Medarbejderrepræsentant	X
Malene Møller Nielsen	Personligt udnævnt	X
Pia Karlsen	Frederikshavn Kommune	X

Andre deltagere

- Anni Hansen, souschef/afdelingssygeplejerske, Hospice Vendsyssel
- Winnie Poulsen, hospicechef Hospice Vendsyssel (sekretariatsfunktion)

Sendt som orientering til

- Gitte Underbjerg, økonomikonsulent, DDH
- Christiane Dahlerup, Direktør, DDH
- Berit Christensen, Fuldmægtig, Region Nordjylland,
- Sebastian Christoffanini, Specialkonsulent, Region Nordjylland
- Rune Herslund, Økonomichef, Region Nordjylland
- Ken Jensen, Overlæge, Team for lindrende behandling (TLB)
- Merete Paludan, Overlæge TLB

Penneo dokumentnøgle: XAOVM-645HH-8YLYS-UJO5Z-Y24NU-NWUY7

Referat

Godkendelse af referat fra mødet d. 16.06.26	Godkendt uden kommentarer.
Godkendelse af dagsorden	Godkendt uden kommentarer.
Orientering ved Formand Malene Møller Nielsen (MMN) Byggeri – status på processen Opfølgning fra Mogens Gades besøg d. 16.6.26	Der informeres om, at de sidste få mangler i byggeriet, udbedres over de næste uger. Der er stor tilfredshed med det færdige byggeri, og processen anerkendes med de bump der har været på vejen. Indvielsen markerede en fin afslutning, som alle kan være stolte af. Overordnet gennemgang af bygge regnskabet. Overskridelsen kommer ikke uventet, og der er tilfredshed med, at ekstraudgifterne kunne løses inden for egne donationsmidler. Der er stor tilfredshed med det færdige dokument, der er sendt til Sundhedsråd Vendsyssel d. 1.9.2026. Et dokument der beskriver hvordan Hospice Vendsyssel ønsker at bidrage til fremtidigt samarbejde og dialog om udviklingen af den palliative indsats i Vendsyssel. Bestyrelsesmedlemmerne der sidder i Sundhedsrådet bekræfter at have modtaget dokumentet, og fortæller, at det er blevet taget positivt imod, og at vi kan forvente en tilbagemelding. Det nævnes, at der politisk opleves en kulturforandring ift. synet på Hospice. En mere positiv indstilling som skyldes, at Hospice som institution er blevet langt mere udadvendt, og ikke længere opleves som et "lukket land".
Ambitioner for Videnshuset	Kort oplæg fra Hospice.

Hvad gør vi allerede	**Tanker, ideer og ambitioner for fremtiden**
Folkeoplysningsforedrag (uden for Hospice)	Oplæg om Ventesorg
Hjælp i den sidste tid (udenfor Hospice)	Oplæg om mad til den småt spisende uhelbredelig syge
Café for efterladte hver 14. dag	Udvide tværsektorielt samarbejde
Café *Mødestedet* for unge hver 14. dag	Endnu flere undervisningstiltag til det basale niveau

Penneo dokumentnøgle: XAOVM-645HH-8YLYS-UJO5Z-Y24NU-NWUY7

Pårørende aftener x 4 årligt med undervisning i sorg	Event ifm. nationale temauger
Palliationskurser for SSH og SSA i samarbejde med Kursus Nord	Samarbejdsarrangementer *Visitatorer i kommunen *Palliationsnøglepersoner i kommunen
Uddannelsesdage for praksislæger og personale	Invitere indenfor til "Hjælp i den sidste tid"
Undervisning af folkeskolelærere, pædagoger og sundhedsplejersker	Invitere folkeskoleklasser ind

Ovenstående indsatser drives alene ud af eksisterende økonomi.
Hospice kan og vil meget mere og føler også en forpligtigelse til at dele viden og erfaringer. Samtidig må Hospice også erkende, at der er nået et loft for hvad der er muligt, indenfor den eksisterende økonomi.
Barrierer italesættes både ift. de menneskelige og de økonomiske ressourcer.
Vigtigt at ovenstående initiativer ALDRIG må forringe kvaliteten af kerneopgaven.

Bestyrelsen anerkender de mange initiativer og indsatser og er klar over, at yderligere "vækst" vil kræve tilførsel af økonomi.

Der rettes en opmærksomhed på, at fremtidige indsatser også vil kræve kompetenceudvikling ift. at drive kursusvirksomhed.

Medlemmer af sundhedsrådet ser de kommende Nærsundhedsplaner, hvor sundhedsreformen skal gøres konkret som en mulighed, hvor basal palliation og inkludering af Hospice kan skrives ind.

Der rettes fokus på at tænke samarbejde med uddannelsesinstitutioner ind.
At undervisning i palliation eller anden relevant undervisning kan foregå i Videnshuset.
Et opmærksomhedspunkt er også at spotte de målgrupper som endnu ikke er "fanget" i arbejdet med sorg.

Gratis tilbud til skolelærere udbydes for 3. gang, og udvides med pædagoger og sundhedsplejersker.
Erfaring fra tidligere er, at temaeftermiddagen er yderst relevant og brugbar i praksis, men det til trods, er det svært at "rekruttere" deltagere.
Jesper Bradsted tilbyder sin hjælp ift. kommunikationen ud ad til.

Bestyrelsen drøfter Videnshus ift. lån og leje.
Der er bred opbakning til, at lån af Videnshuset vil være forbundet med nogle udgifter der afholdes af "låner", så Hospice Vendsyssel holdes udgiftsneutral.
Enighed om at lån af Videnshuset kræver, at formålet er relevant.

Penneo dokumentnøgle: XAOVM-645HH-8YLYS-UJO5Z-Y24NU-NWUY7

	Der foreslås udarbejdelse af en video, som et supplement til at formidle hvad Hospice er og kan, hvilket samtidig kan være "ressourcebesparende i nogle sammenhænge. En ide der arbejdes videre med, men som ikke kan stå alene, da Hospice også er *mødet* med mennesker. Konklusion Videnshuset kan lånes af personer hvor formålet har relevans. Der vil være udgifter forbundet med lån af Videnshuset. Ift. ovenstående oplistede indsatser peger bestyrelsen på følgende prioritering 1. kompetenceudvikling af den basale palliation 2. folkeoplysning (inkl. folkeskolelærere – udd. institutioner) Ideen om en video følges op på næste bestyrelsesmøde.
Vedligeholdelsesplan	Der er enighed i Bestyrelsen om, at det vil være rettidigt at få udarbejdet en vedligeholdelses plan. Der anbefales, at der tages kontakt til Regions afdeling for Byggeri og Ejendomme for yderligere hjælp og vejledning. Første skridt udarbejdelse af plan. Næste skridt tilretning af budget. Konklusion Winnie giver en tilbagemelding på næste bestyrelsesmøde.
Kort orientering fra øvrige bestyrelses-medlemmer Hvad rør sig på den politiske dagsorden i relation til hospice og palliation	Nyt fra Kræftens Bekæmpelse (KB) fra Karen Marie Dalgaard. Kræftens Bekæmpelses (KB) regionsudvalg har haft et møde med regionsrådsformand Mads Duedahl samt de to formænd for sundhedsrådene. Pointer fra mødet i relation til Hospice var: Fokus på kapacitetsudnyttelse Fokus på, at der kun kan modtages patienter på hverdage KB har ligesom Hospice Vendsyssel sendt et notat til sundhedsrådene ift. mulighed indsatser. Implementering af Sundhedsreformen og Kræftplan 5 er forsinket pga. valget mv. Pt. oplever KB, at mange initiativer igangsættes. KB har stor opmærksomhed på, hvordan bloktilskudsmidlerne fra kræftplan 5 udmøntes. Nyt fra Sundhedsråd Vendsyssel. Kirsten Morild informerer om, at der er indgået budget forlig i Region Nordjylland, og det ser positivt ud for sundhedsområdet. Nyt fra Hospice Sagen Jesper Bradsted orienterer om, at arbejdet i Hospicesagen går stille og roligt, og at organisationen er ved at få fodfæste

Penneo dokumentnøgle: XAOVM-645HH-8YLYS-UJO5Z-Y24NU-NWUY7

	Hospicesagen oplever, at dem der ønsker et nyt Hospice kontakter dem for bistand. Formand Mogens Nørgaard bliver inviteret ind i politiske sammenhænge, hvor det netop gør det muligt at få palliationen på dagsordenen. Hospicesagen er som tidligere nævnt blevet en del af Sorgalliancen, hvilket er endnu en indgang til at få sorg endnu mere på dagsordenen.
Kort orientering fra Støtteforeningen ved Bodil Vestergaard	Støtteforeningens bestyrelse samt de frivillige har haft en travl sommer med både en vellykket Støttekoncert med 250 deltagere og Hospicestøtteløb med over 150 deltagere. Nye personer i havegruppen På tegnebrættet er pt. • Sponser event for erhvervsfolk • Syng-sammen julekoncert Bestyrelsen siger Støtteforeningen en stor tak for det store og betydningsfulde arbejde.
Kort orientering ved hospicechef Winnie Poulsen	National Hospicedag 2026: Et vellykket arrangement med 2 x oplæg d. 9. september ved skuespiller og kræftramte Esben Dalgaard kombineret med rundvisning og info om Hospice. Det tiltrak 115 gæster, hvoraf de ca. 80 takkede ja til rundvisning, og derved en god mulighed for at udbrede kendskabet til Hospice endnu engang. Stor tak til Karen Marie Dalgaard for moderatorrollen. National Hospicedag trak mange besøgende til Hospice Vendsyssel Der udtrykkes bekymring fra både Hospiceledelsen og bestyrelsen ift., den reducerede lægedækning til 4 dage om ugen, og den evt. negative afsmittende påvirkning af visitationen. Der orienteres om, at der er løbende positiv dialog med RHN ift. at finde alternative løsninger. Der efterspørges erfaring med El- aftaler. Her henvises til sparring med Anders Jørgensen i Regionen. (Winnie tager en kontakt)
Eventuelt	Der efterspørges emne(r) til fællesmødet med Hospice Vangen i december. Mads Duedahl er præ-booket Derudover nævnes følgende forslag: • Et fagligt indspark • REPHA – hvad er kompleksitet for en størrelse? • En der kan sige noget om kompetenceudvikling Input til Winnie senest d. 1.10.26 Mødet d. 1. dec. starter kl. 16.00 på Hospice Vendsyssel.

Penneo dokumentnøgle: XAOVM-645HH-8YLYS-UJO5Z-Y24NU-NWUY7

Underskrifter

Underskrives via Penneo.

Penneo dokumentnøgle: XAOVM-645HH-8YLYS-UJO5Z-Y24NU-NWUY7

Den selvejende institution
Hospice Vendsyssel
Suderbovej 85 · 9900 Frederikshavn
Tlf. 44 22 64 64 · mail: info@hospice-vendsyssel.dk

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Pia Julia Vintervad Karlsen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 839ca3d0-c5a3-4d31-81dc-3421e68d11d2
IP: 212.10.xxx.xxx
2026-10-01 09:04:07 UTC

Mit ID

Jesper Bradsted
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Hospice Vendsyssel
Serienummer: e7d9438a-910f-4a43-8420-689c65cd68cc
IP: 93.160.xxx.xxx
2026-10-01 09:06:43 UTC

Mit ID

Christian Borrisholt Steen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Hospice Vendsyssel
Serienummer: c51addbf-c72f-451c-9ec6-d3c1f962e353
IP: 85.81.xxx.xxx
2026-10-01 09:07:05 UTC

Mit ID

Lone Agerdal Højen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Hospice Vendsyssel
Serienummer: 91eafda9-1c63-43b5-afd0-52a3da3a74d5
IP: 86.52.xxx.xxx
2026-10-01 09:15:32 UTC

Mit ID

Dorte Margrethe Nielsen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Hospice Vendsyssel
Serienummer: c44c8639-1963-436f-90d9-aab07592655c
IP: 109.59.xxx.xxx
2026-10-01 09:27:11 UTC

Mit ID

Kirsten Morild Vincent Andersen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Hospice Vendsyssel
Serienummer: f166480a-3ce2-44b2-a6a4-7b05f33b7879
IP: 94.147.xxx.xxx
2026-10-01 10:04:22 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: XAOVM-645HH-8YLYS-UJO5Z-Y24NU-NWUY7

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Karen Marie Dalgaard
Næstformand
På vegne af: Hospice Vendsyssel
Serienummer: c2bceb3f-1bbc-4928-8b52-0661d145be2a
IP: 80.163.xxx.xxx
2026-10-02 09:29:50 UTC

Malene Møller Nielsen
Bestyrelsesformand
På vegne af: Hospice Vendsyssel
Serienummer: b4bcb77c-fd46-4922-bba6-977a4cfd374f
IP: 87.53.xxx.xxx
2026-10-02 10:26:20 UTC

Bodil Vestergaard
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Hospice Vendsyssel
Serienummer: 6e58c3b5-122d-4902-aedb-c2853e9cee57
IP: 217.74.xxx.xxx
2026-10-03 09:52:09 UTC

Carsten Ullmann Andersen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Hospice Vendsyssel
Serienummer: d421c025-c7c1-44f3-9d73-2ea88efa212c
IP: 85.218.xxx.xxx
2026-10-04 10:30:09 UTC

Anne-Marie Mølbæk Jørgensen
Bestyrelsesmedlem
På vegne af: Hospice Vendsyssel
Serienummer: f5e53608-4cb2-4321-a0aa-4639fcd82b22
IP: 87.49.xxx.xxx
2026-10-05 07:25:01 UTC

Penneo dokumentnøgle: XAOVM-645HH-8YLYS-UJO5Z-Y24NU-NWUY7

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.